

美國企管研究所

申請方法與準備心得

作者：周孟依

日期：2010/5/20

目錄

1. 前言	P. 3
2. 申請時程安排	P. 5
3. 選校	P. 7
4. 申請	P. 13
4.1 TOEFL 成績	P. 13
4.2 GMAT 成績	P. 14
4.3 大學 GPA	P. 16
4.4 SOP	P. 16
4.5 Essays	P. 18
4.6 履歷表 (工作經驗)	P. 19
4.7 推薦函	P. 20
4.8 面試	P. 21
5. 結語	P. 22

1. 前言

各位學弟妹大家好：

我是東海大學企業管理學系 2006 年畢業的學姊，即將到 University of Illinois - Urbana Champaign (UIUC) 念 MBA，很榮幸有這個機會與你們分享我的留美準備心得。我於大二立定我要出國念書的志向，從一開始的懵懵懂懂一路摸索到現在即將出國去念書，我相信這段時間累積的經驗與心路歷程足以列出來供學弟妹們參考，希望能夠給未來想要出國念書的同學一些方向，並且鼓勵更多學弟妹勇於挑戰出國念書這條路。

如果同學想要體驗真正的美式教育、享用豐富的資源設備、漫遊廣大的校園環境、參與活潑的上課情境、接觸多元的學生背景，美國的大學絕對值得同學們去探索與學習。美國商管研究所的課程設計還包含各種 case studies、seminars、case competitions、consulting projects，學生常有機會跟外部企業合作。另外美國大學還提供 career services，從旁輔導學生找到 internship opportunities 和畢業後的工作機會。許多學校更致力於培養學生的核心能力，包含 independent thinking、critical thinking、problem-solving、decision-making、communication、teamwork、leadership，這些都是身為一個主管所必須具備的能力。同學有機會一定要出國去拓展自己的視野，特別是去商業發達的美國。相信經過兩年的磨練，能夠讓你們的思考更全方位，以後身為主管才能作更正確的決策。

申請美國學校是一條漫長的準備之路，也是一條不歸路，過程中需要投入非常多的時間、金錢、精力成本，因此同學一旦決定要出國念書，就必須堅持到申請結束的最後一刻。這其中會經歷到兩個讓你挑戰自己極限的考試（TOEFL 與 GMAT），撰寫 SOP 和 essays 則會讓你不停地對自己的思考模式和思考邏輯進行修正，面試更是考驗你的自信、表達能力與臨場表現。對我來說，這樣的準備過程是一連串的學習，不僅讓我更瞭解自己，也更清楚未來的方向。

我必須跟學弟妹們強調的一點是：整個申請過程，資訊的蒐集非常重要，畢竟學校遠在天邊，無法親自與學校接觸就必須積極搜尋最新的資料，並且尋求多方管道求證，以確保留

學資訊的暢通和資料的正確性。我下面內容的編排會穿插提供網站資料和各種資訊來源，主要目的是協助學弟妹更有效率並有系統地蒐集資料。

另外因為每間學校都會盡力包裝自己以成為最具吸引力的焦點，多接觸有申請經驗的人（在校生、校友、或是同樣在申請商學院系所的人）可獲取一些學校內部的最新情況與小道消息，這部分的資訊是無法在學校網站上取得的。

以下分享主要是針對美國大學 MBA 的申請，我首先提供申請時程安排的建議，接著告訴學弟妹如何選校，最後依照學校錄取標準分類，告訴學弟妹申請與準備所需注意事項，我會針對各項目大致簡單介紹，並且穿插提供我的個人經驗與建議。因為我的個人準備過程並非是最好的示範，因此我會提供同學更正確的準備方向，同學可依照自己的情況作調整。

2. 申請時程安排

一般學校 MBA 給予國際學生三個申請的 round，第一輪約在 10~11 月，第二輪約在 12~1 月，第三輪約在 2~3 月。我因為工作了三年才辭職，留下半年的時間準備考試與申請，時程上非常趕，因此幾乎每所學校都是趕第三輪的 deadline。我建議同學至少留一年的時間作準備，這一年的時間未必一定要全職準備，只是必須有強烈的毅力在工作之餘準備 TOEFL 和 GMAT 考試，這兩個考試需要持之以恆地準備才會有漸進式的進步，許多人通常不會考一次就達到理想的成績。如果同學想要全職準備，請務必給學校一個正當的理由，因為美國學校會在面試時請你解釋為何會有工作斷層，如果工作斷層太長會影響 Admission Committee 對你的評價。

關於 TOEFL 和 GMAT 考試何者先準備，我認為因個人英文程度而定。如果你的英文程度不佳，還不認識許多學術單字，我建議先準備托福，把你的英文實力累積起來再來準備 GMAT，因為 GMAT 考試高分的前提是要認識許多學術單字，能夠快速閱讀並了解句意之後思考作答。如果你已經有不錯的英文水準，我建議你可以直接先準備 GMAT，因為經過 GMAT 考試的磨練，你會具備更佳的閱讀和寫作能力，之後在準備托福的時候較為輕鬆，可以專注加強口說和聽力。

另外要請同學注意的是通常越好的學校 deadline 越早，因此在申請的時候一定要密切注意每間學校的 deadline 與要求的申請文件，申請時程很趕的同學可先準備 deadline 較早學校的申請文件，以快遞寄出。一般寄快遞（UPS、FedEx、DHL 等）大約 2~4 天內學校即可收到，快遞公司還會於網上提供簽收人的姓名（有的快遞公司會提供簽收人的簽名）以供追蹤。

我建議同學安排時間如下：

10~12月	蒐集留學資訊與瞭解各學校商院系所概況
1~3月	準備 TOEFL/GMAT 考試（最慢 3 月底考完） 列出個人選校參數與權重並加入多所學校比較
4~6月	準備 GMAT/TOEFL 考試（最慢 6 月底考完） 選定心目中理想學校 10 所（夢幻學校 3 所、與自己客觀條件相當的學校 5 所、穩上學校 2 所）
7月初	選定推薦人並告知請求 進入學校 Admission 網頁註冊帳號並查看各校申請文件要求
7~9月	撰寫 SOP、Essays、履歷表
10月初	準備財力證明、申請中英文成績單和畢業證書（全部分開彌封蓋章）
10月中	開始線上上傳申請文件並整理書面申請文件 加發 TOEFL 和 GMAT 成績給學校 快遞申請文件
11月初	追蹤文件是否抵達
12~3月	等待面試邀請
3~4月中	等待錄取結果
4月底	決定就讀學校
5~8月	行前準備

3. 選校

選校是整個申請過程中同學必須要做的最重要的功課，因為完善的決策能讓你在未來的求學之路不留遺憾。好的選校策略不僅讓你命中率高，也讓你進入理想的學校上想要的課程；不好的選校策略不僅讓你的申請全軍覆沒，也讓你損失大把的銀子。因此，學校資訊的蒐集至為重要，我在此提醒各位同學要善用各種獲取留學資訊的管道以及網路資源。選校的時間要長，千萬不可匆促決定。由於蒐集資料需要花費大量的時間，建議同學及早開始進行。

下面提供幾個主要的資訊來源：

1) 逛逛各大留學論壇討論區

我在這邊介紹四個最重要的留學論壇網站：

- * 批踢踢實業坊 telnet://bbs.ptt.cc (請進入：溫馨留學板 studyabroad)
- * 追夢網 <http://www.chasedream.com/>
- * 太傻超級論壇 <http://bbs.taisha.org/index.php>
- * 傷心咖啡店 (專業 MBA 留學社群網站) <http://www.formosamba.com/phpBB3/>

2) 瀏覽各所學校商學院網站資料

3) 聯絡在校學生或校友

許多美國研究所在校生和校友都會上各大留學論壇發文，你知道他們的帳號即可發信去問。另外也可以上各個學校的台灣同學會 TSA (Taiwanese Student Association) 網站尋找在校生發問。

4) 親臨美國教育基金會、學術交流基金會諮詢

- * AIEF 美國教育基金會 <http://www.aief.org.tw/default.htm>
- * FSE 學術交流基金會美國教育資訊中心
<http://www.educationusa.tw/dispPageBox/UStudyHP.aspx?ddsPageID=USTUDYHP>

5) 參與各種留學座談會與留學生聚會

美國教育基金會與學術交流基金會常定期舉辦各種留學座談會。傷心咖啡店則常舉辦留學生板聚，並且會有申請上名校的人受邀演講。

6) 與有美國商學院碩士申請經驗的人討論

同學可以連絡大學認識有出國念商管研究所的學長姊。各大留學論壇上也都會有分享錄取結果或是分享國外留學經驗的人。

7) 留學補習班

同學如果有補習準備托福和 GMAT，你會在班上認識許多還未申請或正在申請的人，大家可以互相交流留學資訊，而補習班也會請有申請上名校經驗的學長姊回來演講，同學可以利用這個時間發問。

8) 留學代辦

「是否找代辦」也是大家常問的問題之一，我的答案是：因人而異。許多代辦都會利用資訊不對稱這點，要申請者付費才會提供資訊。另外如果要交給代辦選校，代辦會提供最保守的選校名單，因為如果申請的學校全部沒上他們是要賠錢的。最保守的選校名單可以確保你一定會上一所學校，但是難保你上了之後不會後悔為何沒有申請更好的學校。因此我強烈建議同學在找代辦之前自己先蒐集足夠的資料，即使請代辦選校，還是能夠約略估計與判斷以自己的條件可以申請上什麼等級的學校，要保留最後決策權在自己身上。

我當初因為時間非常緊迫，所以有找代辦，我覺得代辦的幫助其實非常有限。好處是能快速地幫你整理出各學校的 deadline 和列出各學校要求之申請文件。代辦的顧問對美國商院系所認知很廣，幫助同學申請的經驗也很豐富，但是在申請旺季，卻沒有足夠的時間好好地處理每個申請人的事情，並且為了自己本身經營的利益，也常常避重就輕地回答你的問題。因此，我建議同學在有足夠的時間蒐集學校資料的前提下，

請自己選校；如果同學沒有足夠的時間而交給代辦選校，代辦顧問的話也請盡可能尋求多方管道求證。

在經過上述管道蒐集到所有的學校資訊以後，請先約略選出 30 所中意的學校，同學必須注意的是在選擇的過程中首先要把各校的入學要求和自己的客觀條件（量化資料：托福成績、GMAT 成績、大學 GPA、工作年數）作比較，大部分選出的是與自己條件不會相差太多的學校。然後列出自己的選校參數，依照自己判斷的重要性分別給予權重。最後依據這 30 所學校加權的結果選出分數最高的 10 所學校，這 10 所學校較佳的配置是夢幻學校 3 所、與自己客觀條件相當的學校 5 所、穩上學校 2 所。所謂夢幻學校即學校入學要求與自己實質量化成績還有一小段差距的學校，但是由於評審委員審核時是看整個申請的 package，同學可利用 SOP、Essays、推薦函、面試的部分幫自己加分。而與自己客觀條件相當的學校，同學可以選擇自己的量化成績到達學校分數要求平均~下限的學校。

以下是我的選校標準：

入學要求、科系排行、商學院強項、學校課程安排、國際學生比例、學校地點、師資設備、費用比較、緯度氣候、台灣校友數量、未來就業機會、其他

1) 入學要求：

請務必要上各校 Admission 網頁查詢 Requirement 與去年錄取學生的平均成績，這有助於你判斷自己量化成績是否符合入學的門檻標準。有些學校規定在他國取得 MBA 學位者不可再申請該校 MBA，有些學校規定學生入學前一定要修過某些商學課程，這些規定通通都可以在學校 Admission 網頁找到。

2) 科系排行：

台灣學生最重視的就是商學院排名，一般來說可以約略將美國學校分為四個等級，tier 1 是前 50 名大學，tier 2 是 50~100 名大學，tier 3 是 100~150 名大學，tier 4 是 150~200 名大學（請參考其他網站說明，不同的網站有不同的分類法）。而一般台灣人最廣為參考的排名是 U. S. News 的排名，你可以在網站上找到 U. S. News 是依據什麼標準排名的（Methodology）。

U. S. News 排名 <http://www.usnews.com/sections/rankings/index.html>

3) 商學院強項：

每個學校商學院的強項都不一樣，同學在確立自己未來要走的方向以後，就要先探查哪些學校是專注在發展你將來想要走的領域，學校在這方面就會提供比較多的資源。

4) 學校課程安排：

比如說是在 weekdays 上課還是週末上課、白天上課還是晚上上課、兩年要修多少學分、主修和選修課程內容是什麼、是否有 dual degree programs 等。

5) 國際學生比例：

這要看你個人喜歡國際學生比例高的上課環境還是喜歡大部分是美國人的上課環境。有的人喜歡多元的環境，認為如果學校國際學生多代表這間學校很國際化。有的人會介意學校華人太多，使自己在美國英文能力發展受限。

6) 學校地點：

看你個人喜歡鄉下的讀書環境還是都市的讀書環境。很多人會覺得在鄉下環境讀書很無聊，生活上也較不方便，在都市裡有較多的資源和娛樂。有的人不喜歡都市的繁雜和快步調，喜歡鄉下小鎮的寧靜。

7) 師資設備：

你可以上學校網站查詢學校師資，每個學校網頁上都有每位教授的學經歷和研究方向。有些學校學費很貴，但相對的學校設備也較好，每位學生所能享用到的資源更多。

8) 費用比較：

有的美國私校學費貴得驚人，有經濟壓力的同學一定要找尋可以省錢的管道，比如說選擇念學費便宜的公立學校、選擇物價低的地方、在台灣先爭取留學獎學金、向學校提出 Financial Aid 或 Scholarship 的需求。

9) 緯度氣候：

怕冷的同學可選擇緯度不要太高的區域，怕乾燥的同學盡量不要選擇 Arizona 地區念書。

10) 台灣校友數量：

學校的台灣校友數量足以影響該校在台灣的名氣，有些學校的台灣校友在畢業後回國擔任政府/公家機關要職或讓學界/業界留下好印象，則這些學校在台灣的名氣就很大。如果同學將來要回國就業，現在就要先選擇多數台灣主管聽過、覺得有名的學校。

11) 未來就業機會：

如果同學打算畢業後要在美國找工作，則你現在選校就要選都市地區，將來找到工作的機會比較大。如果同學打算畢業後回台灣找工作，則你現在選校就可以把鄉村地區也列入考量。另外，同學可稍微研究一下學校所在城市的主要產業，如果學校設立在某個產業發達的大城附近，則該地區這個產業的人力需求大，工作機會也相對較多。

12) 其他：

美國學校 MBA 有分很多種，你還要考慮是要申請 part-time MBA 還是 full-time MBA，有些學校的 part-time MBA 是一年制並且只有在晚上或週末上課，那是因為要給平日有在上班的美國人申請的，國際學生符合申請 part-time MBA 的資格，但是因為多數國際學生平日不會有正式工作，請考量你未來時間要如何安排再決定是否申請 part-time MBA 課程。如果你有多年工作經驗（約 5 年以上），你也可以考慮申請 executive MBA，這是專為有多年工作經驗的主管而設計的課程，通常這種 program 對

申請者分數的要求不會像 full-time MBA 這麼高，但是每個申請者都有一定的年紀且在商場上已經身經百戰。

下面是我的選校清單與申請結果：我全部申請的都是 Full-time MBA (Fall 2010)

項目	申請學校	申請結果
1.	University of Illinois - Urbana Champaign (UIUC)	錄取
2.	University of Pittsburgh	錄取
3.	Case Western Reserve University	錄取
4.	Iowa State University	錄取
5.	University of Denver	錄取
6.	Thunderbird School of Global Management	錄取
7.	Claremont Graduate University	錄取
8.	University of Missouri - Columbia	拒絕
9.	State University of New York (SUNY) - Binghamton	已申請，但取消面試
10.	University of Miami	已申請，但取消面試
11.	University of Iowa	取消申請
12.	Fordham University	取消申請

我認為我的選校策略有待改進，因為功課沒做足的關係，導致多繳了許多學校的昂貴申請費、TOEFL/GMAT 加發費用和快遞費用，我很慶幸最後有被第一志願學校 (UIUC) 所錄取。這部分希望學弟妹引為借鑒，請大家參考我上述的選校方法，並且多留一點時間查找學校資料。

4. 申請

在選校完之後，首先進入各學校 Admission 網頁註冊帳號，之後查看各校申請文件要求（有些學校的 Essay 題目要在註冊之後才看的到）。一般來說，只要申請 deadline 還沒到，這段時間你都可以登入學校 Admission 網頁查看與上傳資料，你對註冊之後每個申請頁面所填寫的資料與上傳的文件所作的變更都可以儲存。

申請 MBA 一般美國大學會要求你提供以下資料：TOEFL 成績、GMAT 成績、大學 GPA、SOP、Essays、履歷表（工作經驗）、推薦函、面試，下面將逐一介紹每個部分的準備方式。由於美國大學教授和評審委員在審核時是看整個申請的 package，同學們一定要將每個部分都做到最好。

4.1 托福：

對於美國學校來說，托福考試是證明國際學生英文能力的重要指標，因為美國商管學院首重溝通表達能力，所以各學校對於商管學系申請者要求的語言能力要比理工學院高出許多。而托福考試從 CBT 改制為 iBT 以後，難度增加許多，出題方式非常地活，除了考學生的學術英文能力還外加測試學生的英文反應能力，對於台灣大學畢業生來說，除了少數英文底子非常好的人，一般人沒有下過一翻功夫，實在難以拿到高分。對於亞洲學生來說，聽力和口說是最需要加強的地方，因此，建議同學從大學時期就開始透過各種管道加強英文能力，積極為留學生活作準備。

托福成績可保留兩年，如果同學考不只一次，申請學校時繳交你尚未過期且考最高的一次成績即可。同學如果有時間、有金錢、有餘力，請盡可能把托福考到學校要求的門檻，才不會讓學校有拒絕你的理由。

以現在新制的 iBT 來說，美國一般大學的門檻是 80 分，有許多名校的門檻設定為 100 分（實際的門檻分數因各校規定而異，請上各校網站查詢）。對於托福門檻，有些學校強烈要求申請者必須到達門檻，托福成績不達門檻的同學我建議就不要申請這類學校；有些學

校會列入其他條件全盤考量，因此就不會嚴格要求托福分數必須到達門檻，這類學校我建議托福分數接近門檻的同學可以申請看看。關於學校是否設立托福門檻為准許入學的必要條件，同學只有多上各大留學板看看前輩的錄取文，他們的托福分數可以給你當作參考，或是也可直接詢問在校生。

對於「是否補習」，由於補習班的托福課程都是短期密集課程（最長頂多兩個月左右），但是真正的英文實力提升絕對不只兩個月。補習班可提供各種學術字彙和稍微加強你的英文聽說讀寫能力，但是英文能力的大幅提升絕對是要靠自己努力而來。同學不可以將補習視為是督促你念書的動力，如此一來學習的效果有限。

我從大學時代就一直不間斷地加強我的英文能力，大學上課用到的原文書我幾乎都有念、查、記，我上過幾期的地球村美語（但是我現在不建議同學到地球村上課，因為地球村外籍老師上課是一對多，每位學生能練習到口說的時間有限），到補習班補托福，一直到現在仍然在給美國籍英文老師 tutoring 增強口說和聽力能力。我的 iBT 托福考了三次，從 92 分進步到 100 分，我認為我實力提升的關鍵是我不停地找線上與書面的教材練習。

（詳細的教材準備名單請上各大留學板的托福板參考。）

最後，托福考試準備的資訊來源請參考：

* 報名托福的網站：ETS <http://www.ets.org/>

* 四大留學論壇的 TOEFL 考試區

4.2 GMAT：

對於美國學校來說，GMAT 考試是證明申請者的商管知識廣度、學術研究能力、邏輯分析能力與數理能力的重要指標，因此美國學校十分重視 GMAT 成績。這個考試是一項適性測驗，也就是說電腦會依據學生前面的答對率來決定後面要給的題目難度，如果同學在後面遇到的題目越簡單，代表已經落入低分區；如果同學在後面遇到的題目越難，代表已經進入高分區。對於多半考生來說，剛開始接觸到這個考試會覺得相當吃力，因為時間的壓力會大大影響學生題目的答對率。GMAT 考試是需要經過不斷地練習來提高題目的答對率，

其中又以 pace 的掌控極為重要，請參考 ptt 的 GMAT 板上 wayshawn 所分享的「GMAT Pace Practice 心得」。

GMAT 成績可保留五年，如果同學考不只一次，申請學校時你只能繳交尚未過期的最後一次考試成績。如果你加發 GMAT 成績給學校，GMAC 考試中心會將你近五年來的所有 GMAT 考試成績列在成績單上寄給學校。

GMAT 考試美國大學通常不設門檻，但是每個學校所錄取的學生 GMAT 成績都會落在一定的區間，排名越前面的學校通常錄取學生的 GMAT 成績越高，因此我建議同學有時間一定要盡力把自己的 GMAT 分數衝高。不過，雖然大部分學校很重視 GMAT 成績，卻也不代表 GMAT 成績不高的同學就沒機會申請上，如果你的其他條件相對突出，還是有可能會被學校錄取。

對於「是否補習」，我認為補習班是教你準備 GMAT 的方法與訣竅，對於一剛開始對此考試沒有方向的同學，可以找一間評價不錯的補習班上一期的課程。請記住準備這個考試需要大量的時間自己練習做題目（PP 和 GWD）增加答對率和調控速度，因此請撥出一定的時間做題目和仔細檢討答案。另外同學在補習的時候可以跟補習班同學組成讀書會，利用上課之餘的時間討論較難的題目。

關於 GMAT 考試我能提供的準備心得有限，因為我當初時間非常匆忙，只考了一次成績還不夠理想就得開始申請。我的建議是同學要有方法、有系統的準備，要學會歸納題型和整理重點，題目的檢討很重要。另外就是要努力提升你的閱讀能力。

最後，GMAT 考試準備的資訊來源請參考：

* 報名 GMAT 的網站：GMAC <http://www.mba.com/mba>

* 四大留學論壇的 GMAT 考試區

4.3 大學 GPA (Grade Point Average) :

對於美國學校來說，大學 GPA (在校平均成績) 是證明你是否有足夠的學習動機和能否順利完成研究所課業的重要指標，一般學校規定同學 GPA 至少要有 3.0。

美國各學校 GPA 的算法各有不同，一般台灣學校較為普遍的算法是：

科目成績	等級	點數
100~80	A	4
79~70	B	3
69~60	C	2
59~50	D	1
49 以下	E 或 F	0

$GPA = \text{各科 (點數} \times \text{學分數) 的總和} / \text{總學分數}$

我大學時期算是蠻認真於課業與報告上，因此 overall GPA 有 3.85，並且在班上名列第一。這個部分我雖未於 SOP 中特別強調，卻有列在履歷表當中。同學如果有心想要念美國 MBA 研究所，大學的課業 (尤其是商學科系的同學) 千萬不可荒廢，因為學校要先看到你過去有努力過，才會相信你未來有往商業領域發展和精進的潛力，也才進而能相信你對學校能有所貢獻。如果同學有較佳的學業成績，可以適度在 SOP 中展現。

有些學校會要求大學 GPA 要經過公證，比較普遍的成績認證機構是 WES (World Education Services) <http://www.wes.org/>。

4.4 讀書計畫 SOP (Statement of Purpose) :

在整個申請 package 中，SOP 算是非常重要的一個評分項目，因為這是展現你「有強烈的求學動機」和「是一位有目標的人」的地方。你未必要提到你長期對某領域有很大的求知欲，而是可以以一件事、一個目標、一個問題為出發點來開頭，然後在第一段概括點出整

篇 SOP 的重點。最差的寫法就是開頭先提自己從很小就對某領域產生濃厚興趣，然後流水帳式地敘述人生中的各個階段如何與此領域相關。

傳統台灣學生的思考模式是環繞式的，寫 SOP 喜歡用迂迴式的陳述法，也就是先提較不重要的點，然後再慢慢繞回中心的重點。學弟妹在寫 SOP 時千萬要跳脫此種思考模式，因為美國人不喜歡看不見重點的 SOP，過度陳述枝微末節就會模糊了焦點。同學應避免你的 SOP 看起來像是拼湊出來的，東一塊西一塊，但點與點之間卻不互相關聯，這在美國人看來是最沒有邏輯性的文章。另外，寫 SOP 切勿空泛，文章中忌諱寫一大堆自己的「豐功偉業」，卻缺乏細節與自己的體會，這樣絕對無法說服看的人相信。

美國人喜歡開門見山、切中要領，看似很簡單，寫起來卻很難，因為你必須讓過去到現在甚至未來即將發生的事情都連貫並且有正確的因果關係。比較直接了當的寫法是：

- 1) Address a major problem you were confronted with in the workplace，然後整篇文章陳述如何利用過去在學校所學、工作經驗、MBA 經驗來解決這個問題。
- 2) Present a goal you would like to achieve in the future，然後整篇文章陳述如何利用過去在學校所學、工作經驗、MBA 經驗來達到這個目標。
- 3) Bring up an event which happened to you or which you observed，然後整篇文章陳述如何利用過去在學校所學、工作經驗、MBA 經驗來對此事採取行動。

下面是我對 SOP 段落撰寫的建議：

第一段	簡述申請動機與目的
第二段	過去學校所學和工作上的體悟如何促使你選擇念本科系 (若所修課程/在校活動/工作經驗與申請科系不相關，請全部省略)
第三段	為何選擇本校 MBA 課程
第四段	分析未來產業情勢，你能夠在業界創造什麼價值
第五段	未來生涯規劃(短期目標和長期目標)

在寫 SOP 方面我真的是下過一番功夫，試圖讓我的 SOP 能夠邏輯清楚並且讓人看了一目了然。這過程中我學到的就是「抓重點的能力」以及如何讓 SOP 「精簡扼要、脈絡相承(也

就是段與段之間要有邏輯)、一以貫之(以一個中心思想貫串全文)」。比如說我是以「在這個資訊爆炸的時代,科技產品推陳出新,再加上顧客對產品的需求時時刻刻在變化,導致產品生命週期很短,因此,在科技業中物流管理者扮演了很重要的角色」為起頭,提出我在公司內觀察到的物流控管問題(舉例:如何在工廠有限的產能下和客戶要求的交期內安排出最適的生產和出貨排程、如何建立靈活的庫存管理機制、如何解決長鞭效應(bullwhip effect)問題等)。

許多人為了讓文句優美、讓文法正確而會將 SOP 交由線上修改機構(EssayEdge、TopAdmit、IvyEyes 等)作修改,我因為當時時間太趕並沒有請線上修改機構作修改,同學可以參考 ptt 精華區裡面有前人 SOP 修改經驗的分享。

4.5 Essays :

依照我今年申請的經驗,我將各校的題目彙整如下:

- 1) Why MBA?
- 2) Why our school?
- 3) What are your career goals?

* 重要題目:你如何將過去的教育背景和工作經驗與本校所學的知識作結合來達成你未來的目標? → 此題很明顯是在問你 career path 的連貫性

- 4) Teamwork experience
- 5) Leadership experience
- 6) Contributions
- 7) Accomplishment / Achievement
- 8) Any difficulties you encountered and how you solved the problems
- 9) An ethical dilemma
- 10) Social responsibility

基本上許多 Essay 題目的答案會和 SOP 內容重疊（上述最前面三個題目的答案基本上就是 SOP 的內容），所以很多學校只出 Essay 題目，不要求寫 SOP。同學可依據以上題目大致上構思一下自己要寫的內容和架構。

4.6 履歷表（工作經驗）：

履歷表的項目大致上可分為：目標、教育背景、工作經驗、獎項和榮譽、參與之活動、國際經驗、社福（志工）經驗、電腦技能、語言能力等。另外我在提供給某些學校的履歷表中還有列出我自費上的在職訓練課程，表現出我對於專業領域的努力。寫履歷表的重點就是簡明扼要（一頁為主，頂多兩頁）、所有履歷表項目的內容要以逆時間順序條列。另外要注意的就是開頭請不要標明 Resume。

名校的商學科系特別是 MBA 都會要求申請者至少要有兩年的工作經驗，你的工作經驗未必一定是要在大公司工作過（有在著名跨國企業工作過當然是加分）或是一定要當過主管（因為國外學校也大概知道剛大學畢業不久的同學很難一下子就做到主管），重點是你對於之前的工作是否有深刻的體認。因為你在工作上的體驗很可能是一個影響你申請美國 MBA 很重要的因素，否則你就尚失了申請國外 MBA 的最主要動機。（畢竟台灣的 MBA 研究所不要求要有工作經驗，你可以選擇念台政清交的 MBA 研究所，畢業後在台灣找工作仍然較他校畢業的人吃香。）以我個人經驗來說，我認為畢業後的工作經驗大大加深了我對實務界的了解，也讓我更融會貫通以前大學所學的企管知識。

我大學畢業後首先進入豐耕有限公司 Lamex International Company（貿易公司）當英文祕書，工作一年多。這份工作奠定我在國際貿易領域的基礎，並且使我了解整個進口貿易流程，但是由於接觸的業務範圍不夠廣泛，並且希望工作內容更具挑戰性，我設定目標為進入上市公司/跨國企業拓展視野並更專精於物流領域。後來我應徵上技嘉科技 Gigabyte Technology Co., Ltd. 的 ODM 部門 logistics planner，我接觸到從合約簽訂、產品設計研發、零件採購、生產與組裝、裝運出貨、瑕疵品處理、物流倉庫管理到應收/應付帳款處理的整個過程，工作近兩年辭職。總括來說，這份工作我處理到物流管理與三角貿易

的工作並且進一步了解台灣科技代工產業文化。在技嘉科技 ODM 部門工作時我是在歐美業務部門，我最主要的客戶是 HP，跟這樣世界級的大公司合作讓我學習到很多事情，雖然常加班且工作壓力大，這份工作對我來說是實質的幫助。技嘉對員工有很大的授權，一位 logistics planner 通常可以同時掌管數個客戶底下的數個 projects，讓我有機會站在整個產業鏈的角度觀察公司與上游廠商、下游客戶的合作，並且把供應鏈與顧客鏈全部串連起來，這其中我接觸到非常多的窗口（RD、PM、零件製造商、sourcer、buyer、生管、物控、FAE、QC 部門人員、工廠人員、hub 人員、維修中心人員），使我更清楚大公司的分工與運作。技嘉算是較為複雜的矩陣式組織，跨功能部門團隊的合作非常重要。

以上工作經驗其實不算特別，但是我想影響我錄取的關鍵是在於我對於工作的體會。你必須說服評審委員相信你過去的經驗能對學校和未來的同學有所貢獻，因此請盡量於申請 package 中表達出你個人的既有能力與未來潛力。

4.7 推薦函

美國學校要你繳交的推薦函可分為兩種：線上推薦或是紙本推薦。你可先詢問推薦人偏好哪種方式，如果是線上推薦的話，美國學校會直接寄評估問卷到推薦人 e-mail 信箱中，此時你只要請推薦人於線上填寫資料上傳即可；如果是紙本推薦的話，最好請推薦人用大學/公司信紙寫推薦函，然後請推薦人用大學/公司信封彌封。

推薦人未必要很有名氣或很有權威性，但是最好是要夠瞭解你。如果你找不到很瞭解你的教授或主管，請記得要提供給推薦人關於你足夠的資訊（比如說你可以附上你的個人簡介、SOP、履歷表等），並且禮貌性的詢問推薦人是否可以幫你寫推薦函。推薦函一般是不推薦用自己擬稿的方式，但是如果時間很趕，也可以自己擬稿請推薦人過目，看是否需要修改的地方，然後再請推薦人上傳或是彌封。如果要請推薦人寫推薦函的內容，請務必留足夠的時間給推薦人，這也是前面申請時程安排我建議同學及早通知推薦人的原因。

一般學校要求的推薦信最多三封，所以我建議同學至少要找三位合適的推薦人。另外，如果你不只在一間公司工作過，你可以一封給大學教授寫，一封給第一份工作的主管寫，一封給第二份工作的主管寫，這樣比較可以讓評審委員從不同的角度瞭解你。我這次申請三封推薦信的推薦人分別是東海大學企管系張道釗教授、豐耕有限公司資深秘書主管、技嘉科技 ODM 部門總經理特助。

4.8 面試

當你接到面試邀請並安排好面試時間以後，請上網找各校面試的考古題資料先做準備。我搜尋面試問題最常用的是追夢網的 MBA 面試區，你只要輸入學校名稱即可找到近年來的所有面試資料，另外還有 ptt 的溫馨留學版上也會有許多人分享面試問題和經驗。

在找好面試資料以後，就可以開始準備答案並且不停地練習，你甚至可以找人模擬面試，讓你的回答更順、更流暢。有些 interviewer 在網路上會提供個人簡介資料，你如果已經知道 interviewer 的名字可以先在網路上查詢他的資料，以便知道到時候是誰在面試你以及了解他大概會問什麼樣的問題。

面試前可先做些簡單的運動舒緩你的緊張。面試時記得展現你的自信與好的英文表達能力，要盡量讓口齒清晰，如有聽不懂的地方也可以禮貌性的請 interviewer 再講一遍。另外面試時的不可控制因素就是你的臨場表現，這部分請在面試前做足準備，先模擬好各種有可能被問到的問題，如果遇到意外的問題也可以花個幾秒鐘思考再慢慢回答。通常每個學校面試到最後都有發問時間，請把握這個機會展現你對學校的了解與熱誠。

5. 結語

以上整理了我決定出國念書以來的所有相關準備過程與申請經驗，希望能夠幫助想要出國念商管研究所的同學，讓你們對冗長繁雜的申請過程多一些了解，並且節省你們到處搜尋資料的時間。

自從 2008 年金融風暴以來，許多美國失業人口轉而選擇進入學校就讀 MBA，使得許多名校的申請人數暴增；加上近年來中國與印度的崛起，其優秀的學生紛紛轉往申請美國名校 MBA，使得名校申請的競爭更加激烈。希望有志出國的同學要盡早開始準備，為自己的出國夢想積極鋪路。同學一定要想辦法讓自己在國際學生的激烈競爭中更加突出，為自己創造差異化。

另外要告訴同學：張老師雖然給分嚴格，但是他是個非常有教學熱誠的老師，十分積極有心地想栽培後進，請同學利用上課或課餘時間多發問，我相信老師會很願意提供你更廣的商業知識，你也會有意想不到的收穫。

最後，祝福學弟妹申請順利，希望你們能為東海爭光!